

# Der Logistikleiter

Methoden und Instrumente für eine langfristig erfolgreiche Unternehmenslogistik

## Inhaltsübersicht

- Ziele und Bedeutung der Logistik
- Veränderungen durch Industrie 4.0 in der Logistik
- Arbeitsgebiete der Logistik – Intern und extern
- Managementaufgaben in der Unternehmenslogistik
- Personalbedarfsplanung in der Praxis
- Kostenrechnung und Logistikcontrolling
- Logistikmanagement – Eingliederung der Logistik im Unternehmen
- Führung und Kommunikation als Erfolgsfaktor in der Logistik

## Lehrgangsziel

Die zunehmende Komplexität, die Globalisierung und Industrie 4.0 führen zu neuen Anforderungen und Herausforderungen an die Unternehmenslogistik und somit an den Logistikleiter. Die Prozessoptimierung rückt immer mehr in Hintergrund. Stattdessen sind die unternehmensübergreifende Integration von Wertschöpfungsketten sowie der Waren-, Informations- und Finanzfluss die vorrangigen Ziele. Der folgende Lehrgang vermittelt Ihnen wichtige Informationen und Trends, um die Logistik zu analysieren, optimal zu managen und auf die Zukunft auszurichten.

## Ihre Referenten



### Dipl.-Wirtsch.-Ing. / MSc Christian Jauernig

Experte für Logistik und Einkauf, Partner von LOGO-TEAM, Hamburg, Dozent für Logistik an der Jade Hochschule.



### Dipl.-Ing. / Dipl.-Wirtsch.-Ing. Martin Stoll

Experte für Logistik, Einkauf und Organisation, Inhaber von PROLOG-TEAM Karlsruhe, Autor diverser Publikationen, Aufsichtsrat und Beirat bei mehreren Unternehmen.



## Stimmen zum Lehrgang

*„Abwechslungsreiche Gestaltung der Vorträge – Ermüdung ausgeschlossen! Neben der Vortragsweise hat mir der Praxisbezug besonders gefallen. Sehr schön!“*

Annett Hörtzsch, Automotive Group ISE Industries Hainicken GmbH

*„Besonders gefallen haben mir der aktive Dialog der Teilnehmer untereinander und die Unterstützung durch die Moderatoren!“*

Jürgen Schröter, STILL WAGNER GmbH & Co. KG

## Zielgruppen

- Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen aus den Bereichen:
  - Logistik
  - Lager
  - Versand
  - Materialwirtschaft
  - Vertrieb
- Außerdem richtet sich der Zertifikatslehrgang an angehende Führungskräfte aus diesen Bereichen, die sich auf ihre zukünftige Tätigkeit intensiv vorbereiten wollen.

28. bis 30. November 2017 bei München  
19. bis 21. Juni 2018 in Frankfurt/Main

## Seminarinhalt

1. Tag 9.30 Uhr

### Grundlagen und Entwicklungen der Logistik

#### Industrie 4.0 wird auch die Logistik verändern

- Begriffe und Abgrenzungen der Logistik
- Ziele und Bedeutung der Logistik für Unternehmen
- Zielkonflikt: Lieferservice vs. Logistikkosten

#### Arbeitsgebiete der Logistik

- Interne Logistik / Werkslogistik
- Externe Logistik
- Logistikmanagement

#### Managementaufgaben in der Unternehmenslogistik

Für die nachfolgenden Einzelbausteine werden Verfahren zur Analyse und Bewertung von Technik, Organisation, Kosten und Leistung vermittelt und diskutiert

- Fertigwarenlogistik
- Versandabwicklung, Verkehrsträger und Frachtschema

- Warenausgangstransporte (Werkverkehr vs. Spedition)
- Fertigwarenlager (Lagersysteme, Lagertechnik, Fördertechnik)
- Lagerbelegungsplanung und Bestandssteuerung
- Kommissionierung, Identifikationstechnik und Verladesysteme
- Lieferservice, kundennahe Auslieferungslager
- Make or Buy-Entscheidung in der Logistik (Outsourcing)

17.30 Uhr Ende des ersten Tages

2. Tag 8.45 Uhr

#### Personaleinsatz in der Logistik

- Tätigkeitsanalyse
- Tätigkeitsstruktur
- Personalbedarfsplanung gemäß Mengengerüst
- Flexible Arbeitszeitmodelle
- Anreiz- und Prämiensysteme

#### Kostenrechnung und Logistikcontrolling

- Logistikkostenarten und -stellen
- Voll- und Teilkostenrechnung
- Verursachungsgerechte Kostenerfassung und -zuordnung

- Kalkulation von Stunden- und Tonnensätzen
- Prozesskostenanalyse und Wirtschaftlichkeitsrechnung
- Entwicklung von Führungskennzahlen
- Controllingsystem für die Logistik

17.30 Uhr Ende des zweiten Tages

3. Tag 8.45 Uhr

#### Logistikmanagement

- Strukturorganisation: Eingliederung der Logistik im Unternehmen
- Vor- und Nachteile einer integrierten Logistikverantwortung
- Ablauforganisation: Beleg- und Informationsfluss
- DV-Systeme zur Unterstützung der Logistik

#### Führung und Kommunikation als Erfolgsfaktor in der Logistik

- Kommunikationsgrundlagen und persönliche Kommunikationsstile
- Führungsstile
- Das eigene Führungsverhalten
- Logistik als bereichsübergreifende Querschnittsfunktion

16.30 Uhr Ende der Veranstaltung und Verabschiedung

# Anmeldeformular Fax-Nr.: 06 11 / 2 36 00 60

Bitte ausfüllen und faxen!

**Teilnahmegebühr: € 1.795,- zzgl. MwSt.**

In der Gebühr sind Tagungsgetränke, Pausenkaffee, Mittagessen, Get-together am ersten Abend sowie eine Dokumentation enthalten. Bei Teilnahme von mehreren Mitarbeitern desselben Unternehmens gewähren wir ab dem dritten Teilnehmer einen Preisnachlass von 15 % für diesen und jeden weiteren Teilnehmer.

#### So melden Sie sich an

Per Telefax: 06 11 – 2 36 00 60  
Per E-Mail an: anmeldung@fff-online.com  
Im Internet unter: www.fff-online.com

#### Teilnahmebedingungen/Rücktrittsgarantie

Bei Stornierung der Anmeldung bis 14 Tage vor dem Seminartermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 60,- zzgl. MwSt. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird die Teilnahmegebühr berechnet. Eine Vertretung des gemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich. Wir behalten uns vor, notwendige inhaltliche und/oder organisatorische Änderungen vor oder während der Seminarveranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Gesamtcharakter des Seminars nicht wesentlich ändern.

#### Zimmerreservierung

Für Teilnehmer an diesem Seminar steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Setzen Sie sich bitte direkt mit dem Hotel unter Berufung auf das Forum für Führungskräfte in Verbindung.

#### Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterbearbeitung Ihres Auftrages verwendet. Darüber hinaus werden sie für Zwecke der postalischen Werbung für unsere eigenen Veranstaltungen oder derjenigen von verbundenen Unternehmen verwendet. Bei Angabe Ihrer E-Mail-Adresse (freiwillig) erhalten Sie auch per E-Mail Informationen über interessante Veranstaltungen. Wenn Sie mit der beschriebenen Verwendung Ihrer Daten zur künftigen Information über unsere Angebote nicht einverstanden sind, teilen Sie uns dies bitte z. B. per E-Mail an datenschutz@fff-online.com mit oder streichen Sie den entsprechenden Teil dieser Datenschutzhinweise.

ZWB Forum für Führungskräfte GmbH  
Friedrichstr. 16-18 / 65185 Wiesbaden (v. 1016)

## 3-Tage Zertifikatslehrgang: Der Logistikleiter

Seminar-Code: 17PL-LG

- 28. bis 30. November 2017 bei München**  
INNSIDE München Neue Messe, Telefon: 0 89 – 94 00 50
- 19. bis 21. Juni 2018 in Frankfurt/Main**  
H4 Hotel Frankfurt Messe, Telefon: 0 69 – 3 90 50

1. Name	Vorname
Position/Abteilung	E-Mail
2. Name	Vorname
Position/Abteilung	E-Mail
Firma	Branche
Straße/Postfach	
PLZ	Ort
Telefon	Telefax
Datum/Unterschrift	